

In-house Counsel in internationalen Unternehmen

herausgegeben von

Sylvie Hambloch-Gesinn

Beat Hess

Andreas L. Meier

Reto Schiltknecht

Christian Wind

Helbing Lichtenhahn Verlag

C.H. Beck

Vahlen

Vorwort

Der Beruf des In-house Counsel und die an eine Unternehmensrechtsabteilung gestellten Anforderungen haben sich in den letzten Jahrzehnten stark gewandelt. Den Herausgebern ist es daher ein Anliegen, mit diesem Buch das Berufsbild des In-house Counsel in seinen diversen Ausprägungen darzustellen und die Arbeitsweise und Funktion einer Unternehmensrechtsabteilung sowohl in einer Innen- als auch in einer Aussensicht einem interessierten Publikum näher zu bringen. Der Fokus liegt dabei auf der Situation und den Entwicklungen in Deutschland und der Schweiz.

Aktive und ehemalige General Counsels, Unternehmensjuristen, Chief Compliance Officers, Professoren, Rechtsanwälte, Unternehmens- und Personalberater, Verwaltungsratspräsidenten und CEOs haben sich als Autoren und Autorinnen bereit erklärt, aus ihrer Sicht Einblicke in die Welt des In-house Counsels zu gewähren und die entsprechenden Heraus- und Anforderungen zu beleuchten. Ihnen gebührt der Dank der Herausgeber für die spontane Bereitschaft, einen Beitrag zu dem vorliegenden Gemeinschaftswerk zu leisten und für die reibungslose und kollegiale Zusammenarbeit. Zusätzlich möchten sich die Herausgeber bei Frau Dr. Elisabeth Orth für die tatkräftige und wertvolle Unterstützung in der Anfangsphase des Buchprojekts bedanken.

Einen besonderen Dank möchten die Herausgeber Herrn Prof. Dr. Jens Drolshammer aussprechen, der quasi der «spiritus rector» dieses Buches ist, indem er vor einiger Zeit das Konzept eines Buches über In-house Counsel entworfen und den Herausgebern zur Verfügung gestellt hat.

Abschliessend danken wir den beteiligten Verlagen für ihre spontane Bereitschaft, auf Anfrage das Buch zu verlegen und für die stets sehr angenehme Zusammenarbeit.

Basel, im Herbst 2010

Die Herausgeber

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Die Autorinnen und Autoren	VII
Abkürzungsverzeichnis	XXI
I. Berufsbild des Inhouse-Counsel	1
Wandlungen des Berufsbildes des Unternehmensjuristen in der Industrie	3
Herbert Wohlmann	
Parrot, Prompter, Conductor ... A few casual observations on the role of in-house counsel in a global corporation	13
Beat Hess	
The General Counsel als Lawyer-Statesman: A U.S. Perspective	23
Ben W. Heineman, Jr.	
Ausblick: Der In-house Legal Counsel und Rechtsabteilung im Jahr 2020 – stetig wachsende Herausforderungen im Zeitalter der Globalisierung	33
Leo Staub	
II. Der Weg in die Rechtsabteilung und Karrieren im Unternehmen	51
Anforderungsprofil eines Unternehmensjuristen und eines General Counsel	53
Andreas L. Meier	
Die Suche und Rekrutierung von Unternehmenjuristen im Kampf um die Besten	61
Natascha António und Uwe Pavel	
Mitarbeitermotivation und -entwicklung: Talent Management, Karriere-Planung	73
Hans Peter Frick	

In-house Counsel oder Verantwortung ausserhalb der Rechtsabteilung – Optionen für Juristen im Unternehmen	79
Margret Suckale	
Karriere in einer Anwaltskanzlei oder in einem Unternehmen?	87
Thomas Werlen	
Trends in compensation of in-house counsels vs. external lawyers	95
Naveen Tuli	
III. Blick in die Rechtsabteilung	105
Effizienz und Erfolg (einer Rechtsabteilung)	107
Sylvie Hambloch-Gesinn	
Best practices of high-performance Legal functions in large multinational corporations	115
Philipp Härle, Andreas Kubli und Christian Kurer	
In wessen Interesse arbeitet die Rechtsabteilung?	125
Thomas Kremer	
The Role of General Counsel in the Era of Modern Corporate Governance	131
Karl Hofstetter	
Risiko- und Issue Management als Aufgabe auch der Rechtsabteilung	145
Sebastian Biedenkopf	
Früherkennung und Informationsbeschaffung: Welche Rolle kommt dem In-house Counsel zu?	155
Christian Wind	
Die Rolle des Unternehmensjuristen im Legal Risk Management	165
Reinhard Nützel	
Litigation Management in internationalen Unternehmen	171
Martin Henrich	
Unternehmensjuristen in der internen Investigation	179
Barbara Livonius	
Zum Berufsgeheimnis des Unternehmensjuristen – eine Auslegeordnung aus schweizerischer Sicht	189
Reto Schiltknecht	

IV. Compliance Funktion	203
Grundlagen der Compliance-Organisation Christoph E. Hauschka	205
Aufgaben und Herausforderungen der Compliance-Funktion Urs Jaisli	219
Gedanken eines Syndikusanwalts zu Compliance Peter Hemeling	231
V. Aussensicht	239
Zusammenarbeit zwischen Unternehmensjurist und externem Anwalt – ein Erfahrungsbericht eines deutschen Kartellanwalts Rainer Bechtold	241
Gedanken eines langjährigen Rechtsberaters von Unternehmen Rolf Watter	247
Der General Counsel aus der Sicht des Verwaltungsrates Christian Wind	257
Zur Situationalität der Unternehmensjuristen als International Lawyers im Spannungsfeld von Globalisierung und Anglo-Amerikanisierung von Recht und Rechtsberufen Jens Drolshammer	263